

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ
муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение
города Ростова- на- Дону « Детский сад № 263»

ИНН 6163023478
КПП 616301001
ОКВЭД 80.10.1.

344022,г.Ростов-на-Дону
Ул.Восточная,52
Тел./факс8(863)2648955/2648955

Принята
На педагогическом совете
Протокол № 1 от 31.08.2023 года

Утверждаю
Заведующий МБДОУ № 263
Н.В.Чернушкина
Приказ № 92 от 01.09.2023 года

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ДОШКОЛЬНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ГОРОДА РОСТОВА-НА-ДОНУ « ДЕТСКИЙ САД № 263»
на период 2023-2026 гг.

Содержание

	Пояснительная записка	3
I.	Паспорт Программы развития.....	4
II.	Информационная справка о МБДОУ	6
III.	Основания для разработки Программы развития	9
IV.	SWOT- анализ потенциала развития МБДОУ	1 3
V.	Основные направления развития организации	1 6
VI.	Мероприятия по реализации Программы развития	1 7
VII.	Механизмы реализации Программы развития	1 9
VIII.	Ожидаемые результаты реализации Программы развития...	2 0
IX.	Критерии и показатели реализации Программы развития ...	2 2

Пояснительная записка

Программа развития Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения города Ростова-на-Дону « Детский сад № 263» (далее – ДОУ) – локальный акт дошкольного образовательного учреждения, который определяет стратегию развития ДОУ, цели и задачи, механизмы реализации, основные направления деятельности. Программа развития предназначена для определения перспективных направлений развития образовательного учреждения на основе анализа работы за предыдущий период; построения целостной концептуальной модели будущего дошкольного учреждения, ориентированного на обеспечение равных возможностей для полноценного развития каждого ребенка в период дошкольного детства, создание условий для развития детей с высокими образовательными потребностями и детей с ограниченными возможностями здоровья.

В Программе развития отражены тенденции изменений, охарактеризованы главные направления обновления содержания образования и воспитания, управление дошкольным учреждением на основе инновационных процессов.

Выполнение муниципального задания происходит в рамках направлений, представляющих комплекс взаимосвязанных задач и мероприятий, нацеленных на обеспечение доступности качественного образования в соответствии с показателями эффективности работы образовательного учреждения. Результатом работы ДОУ по направлениям является повышение эффективности работы образовательной организации, результатом реализации инициативных проектов – высокий уровень удовлетворенности общества качеством дошкольного образования. Реализация Программы позволит обеспечить поступательное интенсивное развитие дошкольного образовательного учреждения по всем направлениям за счет новых перспективных разработок, динамики инновационного развития, актуализации внутреннего потенциала ДОУ.

Документы, послужившие основанием для разработки Программы:

1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ.
2. Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р.
3. Концепция развития дополнительного образования детей в РФ, (Распоряжение Правительства РФ от 31 марта 2022 №678-р)
4. Национальный проект «Образование», утв. президиумом Совета при президенте РФ (протокол от 03.09.2018 №10);
5. Распоряжение Минпросвещения России от 21.06.2021 № Р-126 «Об утверждении ведомственного целевого проекта «Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности»;
6. Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования;
7. Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам, программам дошкольного образования, утвержденный Минпросвещения от 31.07.2020 №373;

8 Письмо Минпросвещения России от 07.06.2019 № 07-3760 «О программе развития образовательной организации»

9. Закон Федерального Закона от 31.07.2020 № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации" по вопросам воспитания обучающихся».

1. Паспорт программы

Наименование программы.	<i>Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения города Ростова-на-Дону « Детский сад № 263»</i>
Разработчики программы	<i>Заведующий, Чернушкина Наталья Викторовна Рабочая группа работников ДОУ</i>
Цель	<i>Достижение высокого уровня качества дошкольного образования в ДОУ через совершенствование системы управленческих, методических и педагогических действий с учетом запросов личности, общества и государства.</i>
Задачи	<ol style="list-style-type: none"><i>1. Совершенствование развития самоуправления в ДОУ и модели образовательного учреждения в соответствии с запросами социума, расширяя спектр образовательных и воспитательных услуг, обеспечивающих его конкурентоспособность.</i><i>2. Преобразовать предметно-пространственную развивающую среду с учетом компонентов личностно-развивающей образовательной среды и инструментов ее создания.</i><i>3. Поиск эффективных путей взаимодействия с родителями (законными представителями) детей, привлечение их к совместному процессу воспитания, образования, оздоровления, развития детей, используя наряду с живым общением (безусловно, приоритетным), современные технологии (Интернет-ресурсы, участие в разработке и реализации совместных педагогических проектов).</i><i>4. Создание условий для повышения мотивации профессиональной деятельности педагогов ДОУ, через формирование компетенций в соответствии с требованиями Профессионального стандарта.</i><i>5. Цифровизация системы управления образовательной организацией, в том числе документооборота.</i>
Основные направления развития образовательной организации	<i>Развитие ДОУ за счет качественного обновления содержания и технологий образования. Повышение эффективности системы дополнительного образования, введение и расширение спектра дополнительных образовательных услуг для детей и их родителей. Совершенствование стратегии и тактики построения развивающей среды учреждения с учётом ФГОС ДО, укрепление материально – технической базы ДОУ. Совершенствование системы безопасности ДОУ</i>
Период реализации программ	<i>С 2023года по 2026 год</i> <i>Этапы реализации программы</i> <i>1-ый этап – подготовительный (2023г)</i>

МЫ	
-----------	--

	<ul style="list-style-type: none"> - разработка документации для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития; - оптимизация условий (кадровых, материально-технических и т. д.) для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития; - начало реализации мероприятий, направленных на создание интегрированной модели развивающего образовательного пространства. <u>2-ой этап – практический (2023-2024уч.г)</u> - апробирование модели, обновление содержания организационных форм, педагогических технологий; - постепенная реализация мероприятий в соответствии с Программой развития; - коррекция мероприятий. <u>3-ий этап – итоговый (2023-2026 уч.г.)</u> - реализация мероприятий, направленных на практическое внедрение и распространение полученных результатов.
<p>Порядок финансирования программы</p>	<p><i>Средства субсидии на выполнение муниципального задания</i> <i>Средства субвенции (регионального норматива) на финансовое обеспечение образовательной деятельности.</i> <i>Внебюджетные средства (прибыль от оказания дополнительных платных образовательных услуг)</i></p>
<p>Целевые индикаторы (показатели) Программы</p>	<p><i>Выполнение муниципального задания.</i> <i>Рост численности педагогов, участвующих в программах повышения квалификации и профессиональной компетенции - 100%</i> <i>Посещаемость – 85 %; Заболеваемость – пропуск по болезни не более 2,3 детодней</i> <i>Обеспечение стабильных показателей удовлетворенности родителей результатами работы ДОУ – 100 %</i> <i>Отсутствие несчастных случаев с работниками и детьми, происшествий на территории организации.</i> <i>Обучение 60% педагогов по программам для работы с детьми с ОВЗ. Прирост финансирования ДОУ за счет оказания платных услуг.</i> <i>Обновление материально – технической базы ДОУ</i></p>
<p>Ожидаемые результаты</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ежегодное 100% выполнение муниципального задания 2. Высокая конкурентоспособность детского сада на рынке образовательных услуг; Повышение удовлетворенности потребителей качеством образовательных услуг до 100%. 3. Расширение спектра дополнительных образовательных услуг для разных категорий заинтересованного населения. 4. Оптимизация функционирования смешанной экономической модели учреждения за счет повышения эффективности использования бюджетных и внебюджетных средств (рост доли доходов от оказания платных дополнительных образовательных услуг, спонсорских и благотворительных поступлений); 5. Повышение качества образования, обеспечение внедрения инноваций в образовательный процесс детского сада; 6. Создание современной комфортной развивающей предметно-пространственной среды и обучающее пространство

Контроль реализации	<i>Корректировка Программы и общий контроль осуществляется Педагогическим советом. Управление реализацией Программы осуществляется заведующим. Экспертиза реализации проектов осуществляется на основе комплексной системы мониторинга качества образовательного процесса реализации программы.</i>
----------------------------	---

II. Информационная справка о ДОУ

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение города Ростова-на-Дону « Детский сад № 263» расположено в типовом двухэтажном здании по адресу:

Г.Ростов-на-Дону, ул.Восточная, 52

Тел./ факс: 8(863)264-89-55;

E-mail: mbdournd-263@mail.ru

Сайт: <http://detskiysad263.ru>

Режим работы ДОУ: 12 часов. Детский сад работает 5 дней в неделю, суббота и воскресенье - выходные дни.

МБДОУ № 263 расположено в центральном районе города Ростова-на-Дону с развитой инфраструктурой: МБДОУ № 63, МБДОУ № 235, МБОУ СОШ № 4, учреждения дополнительного образования детей , учреждения здравоохранения. Имеет удобное транспортное расположение. Находящаяся рядом МБОУ СОШ № 4 создает педагогическому коллективу условия для реализации преемственных подходов в образовательном процессе. Социальные условия района способствуют успешной социализации воспитанников. Педагоги имеют возможность знакомить дошкольников с социальной действительностью, не покидая пределов района.

Детский сад имеет лицензию на осуществление образовательной деятельности по программам дошкольного и дополнительного образования (Серия 61 ЛО1, № 0003089. выдана 12.08.2015 г. Государственной службой по надзору и контролю в сфере образования Ростовской области).

МБДОУ № 263 имеет 48-летнюю историю. За эти годы накоплен опыт образовательной деятельности, сформировался педагогический коллектив, из стен учреждения выпущены сотни выпускников.

Возраст приема детей в Учреждение определяется Правилами приема в муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение города Ростова-на-Дону « Детский сад № 263», утвержденными приказом руководителя Учреждения. Свою деятельность ДОУ осуществляет в соответствии с муниципальным заданием В МБДОУ реализуются следующие программы.

1. **Основные общеобразовательные программы** – образовательные программы дошкольного образования, реализуются за счет бюджетного финансирования:
 - Образовательная программа МБДОУ № 263, утверждена приказом от 01.09.2023г. № 92;
 - Адаптированная основная образовательная программа для детей с тяжелыми нарушениями речи МБДОУ № 263 утверждена приказом от 01.09.2023г., № 92
2. **Парциальные программы:**

- социально – эмоциональное развитие – «Я-Ты-Мы», О.Л. Князева;
- по безопасности жизнедеятельности - «Безопасность» Н.Н. Авдеева, О.Л. Князева, Р.Б. Стеркина;
- по конструированию - «Конструирование из строительного материала». Л.В.Куцакова;
- по экологии родного края - «Родники Дона» Р.М.Чумичева,Н.А.Платохина
- по ритмической пластике - «Ритмическая мозаика» А.И. Буренина.

3. **Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы**, реализуются за счет средств физических лиц:

- Дополнительные общеразвивающие программы социально-гуманитарной направленности – «Цветик-семицветик» для детей от 3-7 лет, «Подготовка к школе» для детей 5-7 лет,» Английский язык» для детей от 3-7 лет
- Дополнительные общеразвивающие программы художественной направленности – «Хрустальный сапожок» для детей 3-7 лет, музыкальное творчество для детей от 3-7 лет, «Волшебный клубок» для детей от 3-7 лет

Обеспечение безопасности

В МБДОУ № 263 разработан: Паспорт безопасности и Паспорт дорожной безопасности.

На калитке установлен домофон, ключи от которого находятся у сотрудников и родителей воспитанников.

В учреждении установлена «тревожная сигнализация» вневедомственной охраны, автоматическая установка пожарной.

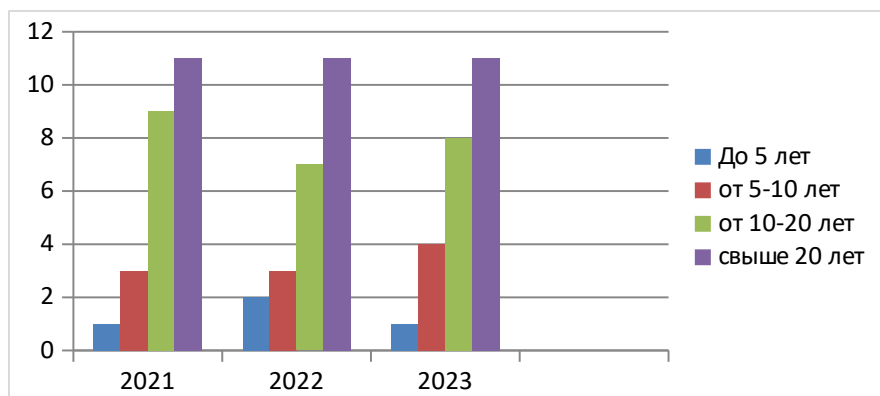
В ДОУ ведутся мероприятия по соблюдению правил пожарной безопасности и ПДД. Педагоги ДОУ систематически проводят с детьми мероприятия по ОБЖ и действиях при чрезвычайных ситуациях.

Краткая характеристика педагогического коллектива.

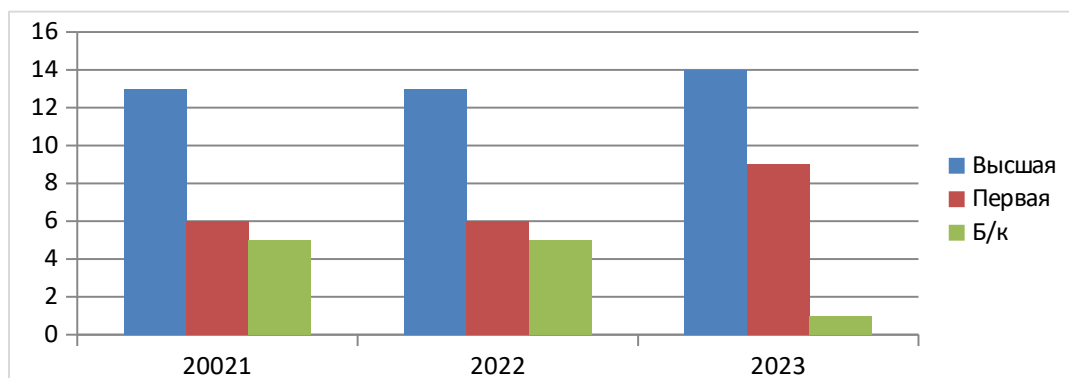
Дошкольное учреждение укомплектовано кадрами на 100 %. Коллектив стабильный, средний возраст работников - 45 лет.

В МБДОУ № 263 работает 22 педагога: старший воспитатель, 12 воспитателей, музыкальный руководитель, инструктор по физической культуре, учитель – логопед; 1 педагог-психолог ,2 внешнее совмещение – педагог – психолог, музыкальный руководитель.

Данные о педагогическом стаже работы педагогов ДОУ



Квалификационный уровень педагогов



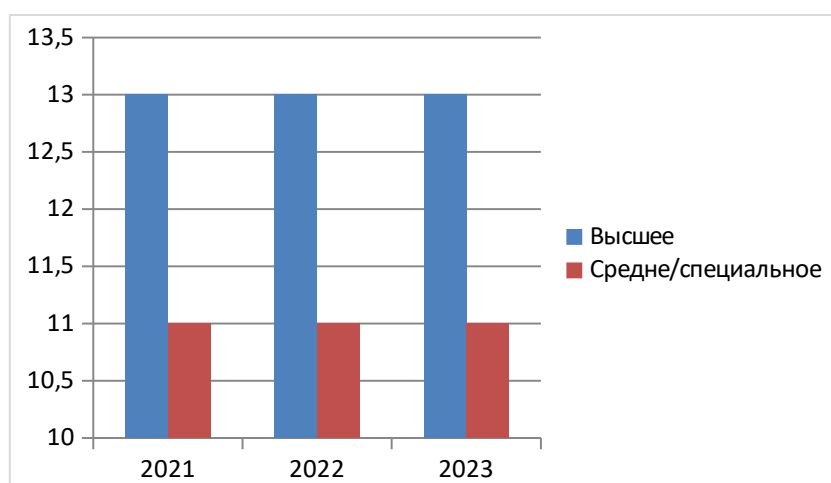
Анализ образовательного уровня педагогов

Образование педагогов

Все педагоги своевременно, в соответствии с законодательством, повышают уровень профессиональной квалификации.

В межкурсовой период педагоги повышают уровень своей квалификации через:

- Посещение городских и районных методических объединений;
- Участие в районных методических мероприятиях



Сведения о воспитанниках

В организации функционирует 9 групп для детей дошкольного возраста с 1 до 7 лет, в том числе: 8 групп общеразвивающей направленности и 1 группа компенсирующей направленности для детей с тяжелыми нарушениями речи.

- Младшая группа общеразвивающей направленности для детей 1 – 3 лет – 4;
- Младшая группа общеразвивающей направленности для детей 3 - 4 лет – 1;

- Средняя группа общеразвивающей направленности для детей 4-5 лет - 1;
- Старшая группа направленности для детей 5-6 лет - 2;
- Подготовительная группа направленности для детей 6-7 лет – 1

Сведения о семьях воспитанников

характеристика	по составу		по количеству детей		
	полная	неполная	1 ребенок	2 ребенка	3 ребенка
количество семей - 300	85%	15 %	51/39%	66/50%	15/11%

Вывод:

Вся работа по обеспечению безопасности участников образовательного процесса четко планируются, прописываются планы мероприятий на календарный год по пожарной безопасности, гражданской обороне и предупреждению чрезвычайных ситуаций. Издаются приказы, локальные акты, работает комиссия по охране труда. Все предписания контролирующих органов своевременно исполняются.

В ДОУ сложился стабильный, высококвалифицированный педагогический коллектив, нацеленный на совершенствование собственной профессиональной компетентности, саморазвитие. Творческие инициативы коллектива ДОУ активно поддерживаются администрацией учреждения.

III Основания для разработки Программы развития

Основания для разработки программы развития

Перед началом разработки программы рабочая группа проанализировала:

- результативность реализации программы развития детского сада на 2021-2023;
- потенциал развития детского сада на основе SWOT–анализа возможностей и проблем образовательной организации;
- возможные варианты развития.

Уровень усвоения образовательной программы детьми.

На основе ООП и АООП МБДОУ № 263 для каждой возрастной группы разработаны рабочие программы (РП) педагогов: воспитателей, учителя - логопеда, музыкального руководителя, инструктора по физической культуре, педагога-психолога. Структура рабочих программ педагогов имеет структуру основных образовательных программ. Рабочие программы определяют содержание и организацию образовательного процесса для детей каждой возрастной группы в зависимости от ее направленности (общеобразовательной, компенсирующей). РП рассматривают психолого-педагогические и методические аспекты развития и воспитания детей каждого возраста.

В Рабочих программах спроектировано содержание продуктивных форм использования в разных возрастных группах развивающих технологий. При выборе технологий и методик обучения педагогами ДОУ, предпочтение отдается развивающим методикам, способствующим формированию всех направлений развития ребенка. Систематически планируется комплексная и интегрированная занимательная деятельность. В РП педагогов спроектировано содержание продуктивных форм использования в разных возрастных группах развивающих технологий и инновационных методик:

- «Игровая технология» Новоселова С.Н.;
- Технология «Проектного метода»;
- Здорорвьесберегающие технологии: «Сказкотерапия», артикуляционная, пальчиковая и

дыхательная гимнастика, музыкотерапия, логоритмика.

В конце и начале года воспитатели и педагоги – специалисты проводят мониторинг освоения программного материала. Результаты приведены ниже.

Анализ выполнения программы по направлениям показал следующие результаты:

Раздел программы	2021	2022	2023
Развитие речи	85%	89%	89%
Формирование элементарных математических представлений	86%	86%	90%
Социально – эмоциональная сфера детей	93%	90%	93%
Музыкальное воспитание	91%	92%	94%
Физическое воспитание	95%	95%	95%
Изобразительная деятельность	91%	90%	93%
Игровая деятельность	85%	86%	85%
Итого	89%	90%	91%

Диаграммы показывают положительную динамику показателей уровня освоения программного материала.

Вывод: Комплексное использование программ и технологий позволяет выстроить образовательный процесс с детьми в двух направлениях: планировании, направленном на усвоение определенного содержания программ, а также – педагогической импровизации, благодаря которой педагоги варьируют содержание, формы работы и методы, исходя из ситуации взаимодействия с ребенком.

Состояние здоровья и физического развития детей

В физкультурно – оздоровительном направлении основными задачами являются охрана и укрепление физического и психического здоровья детей, их социально – бытовая адаптация, формирование потребности в здоровом образе жизни.

В период адаптации в детском саду проводится комплекс медико – психолого – педагогических мероприятий.

Одним из показателей здоровья является заболеваемость и группа здоровья. Анализируя состояние детей, мы обратили внимание на то, что при поступлении в детский сад все чаще приходят дети со II и III группами здоровья. Решая данную проблему, в ДОУ разработан комплекс мероприятий. В перечень оздоровительных и профилактических мероприятий входит: закаливание, гигиенические процедуры, витаминизация и сбалансированное питание, кварцевание помещений, дыхательная гимнастика, систематические осмотры детей по показателям здоровья, профилактическая терапия в эпидемический период.

Показатели заболеваемости и группы здоровья воспитанников

Показатели	2021 год	2022 год	2023 год
Заболеваемость на одного ребенка	9,59	10,5	10
Индекс здоровья	35%	34%	33%
Группы здоровья	I	10%	10%
	II	50%	61%
	III	37%	28%
	IV		
	V		

	I Y	3 %	0 %	0 %
--	--------	--------	--------	--------

Условия окружающей социальной и природной среды существенно повышают риск возникновения заболеваний детей, что и показывает таблица. По данному направлению нет ухудшения, но и нет улучшения. Это связано с поступлением в ДООУ детей с ослабленным здоровьем, (недопонимание семьи во взаимосвязи здоровья детей и здорового образа жизни). С целью обеспечения полноценного сбалансированного питания детей в ДООУ введено

10-дневное меню.

Основные принципы организации питания:

- Выполнение режима питания;
- Полноценное питание;
- Гигиена приема пищи.

При организации питания в ДООУ важно не только накормить ребенка, но и сформировать у него рациональное поведение как неотъемлемую и важнейшую часть здорового образа жизни.

Специалистами и воспитателями проводятся различные мероприятия, направленные на привитие мотивации и закрепление в сознании ребенка здорового образа жизни через дидактические игры, досуги, беседы, проектную деятельность.

Инструктором по физической культуре проводятся физкультурные занятия в помещении и на улице, утренняя гимнастика. Стало традицией проводить в ДООУ спортивные праздники, эстафеты, совместные физкультурные занятия с родителями («День здоровья», «Мама, папа и я - спортивная семья», «Папа может все», «Малые олимпийские игры»).

Во всех возрастных группах созданы и оборудованы физкультурные мини – среды. Анализ состояния здоровья и физического развития воспитанников выявил и отрицательные моменты:

- Недостаточная работа воспитателей по формированию двигательной активности во время прогулок.
- Недостаточная материально – техническая оснащенность мини-сред в группах.
- Недостаточная компетентность родителей в вопросах зависимости здоровья и здорового образа жизни.

Качество взаимодействия с семьями воспитанников.

Работа с родителями строилась, исходя из задач деятельности ДООУ, с целью повышения степени вовлеченности родителей дошкольников в жизнь детского сада и их педагогической компетентности, активизации педагогического потенциала семьи, оказание помощи семьям воспитанников в развитии, воспитании и обучении детей; изучение и пропаганда лучшего семейного опыта.

В ДООУ осуществляется интеграция общественного и семейного воспитания дошкольников. Система взаимодействия с родителями включает:

- ознакомление родителей с содержанием работы группы, направленной на развитие ребенка по пяти образовательным областям;
- обучение конкретным приемам и методам индивидуализации воспитания и развития ребенка в разных видах детской деятельности на семинарах-практикумах, консультациях (разработаны графики индивидуальных консультаций) и открытых занятиях;
- ознакомление родителей с результатами работы группы на общих и групповых родительских собраниях, анализом участия родительской общественности в жизни группы;
- участие в составлении планов: спортивных и культурно-массовых мероприятий, работы

родительского комитета.

Участие родителей в жизни ДОУ

Направление	Формы
В проведении мониторинговых исследований	Анкетирование «Потребностей родителей в платных дополнительных образовательных и оздоровительных услугах для воспитанников». Социологический опрос «Удовлетворенность родителей деятельностью ДОУ»
В создании условий	Участие в субботниках по благоустройству участка группы, территории ДОУ «День древонасаждений» Помощь в создании предметно-развивающей среды. Оказание помощи в ремонтных работах.
В управлении ДОУ	Участие в работе Родительского комитета
В образовательном процессе ДОУ,	Дни открытых дверей «Детский сад встречает малышей»
направленном на установление сотрудничества и партнерских отношений с целью вовлечения родителей в единое образовательное пространство	Дни здоровья «Быть здоровыми хотим», «Папа, мама, я – здоровая семья». Совместные праздники, развлечения: «Рождественские встречи», «День защитника Отечества», «Мамочка любимая», «До свидания, детский сад» Мероприятия с родителями: - участие в проектной деятельности в ДОУ: «Осеннины», «Самая любимая» (День матери), «Новогодний карнавал», «Защитники Отечества», «Огород на окне», участие в городских семейных творческих проектах - акции по ПДД – «Внимание, дети!», «Безопасная дорога детям», «Пристегнись - улыбнись»; - акции по приобщению к ЗОЖ – «За здоровьем в детский сад», - экологические акции «Сохраним зеленую красавицу» «Сдай батарейку!», «Сдай макулатуру – спаси дерево»
В информационном пространстве ДОУ	<ul style="list-style-type: none">• папки – передвижки в группах;• фотовыставки «День за днем – дружно, весело живем», «Вот как мы живем»;• информационные стенды в группах и холлах ДОУ;• стенды по безопасности;• памятки, буклеты;• информация на сайте ДОУ.

Предметно – пространственная развивающая среда

Для обеспечения реализации ООП и АООП ДОУ в детском саду создана целостная *многофункциональная, трансформирующаяся развивающая среда* Организация материально-технического обеспечения детского сада осуществляется в соответствии с ФГОС ДО и обеспечивает соблюдение всех требований к созданию развивающей предметно-пространственной среды: содержательно-насыщенная, трансформируемая, полифункциональная, вариативная, доступная, безопасная. При построении развивающей предметно-пространственной среды учитываются индивидуальные особенности детей с ограниченными возможностями здоровья.

Оборудование и предметы в группах и кабинетах ДОУ почти соответствуют перечню методических рекомендаций по организации РППС, подготовленных ФИРО.

Групповые комнаты включают игровую, познавательную, обеденную зоны.

Все группы оснащены в соответствии с возрастом, полом детей. В каждой группе созданы и оснащены зоны различной активности и уединения; используются трансформеры; среда насыщена материалами для исследовательской деятельности и экспериментирования, развития детской активности в различных видах деятельности в пяти образовательных областях.

Недостающее оборудование педагоги ДОУ заменяют приспособленным, нетрадиционным оборудованием и пособиями.

Вывод: Предметно пространственная развивающая среда – 2,95 балла

IV Основания для разработки программы развития детского сада по итогам SWOT-анализа

Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
Сильные стороны	Слабые стороны	Благоприятные возможности	Риски
Кадровое обеспечение			
<p>Полная укомплектованность кадрами. Слаженный коллектив. Высокий профессиональный уровень педагогических кадров</p>	<p>Наличие молодых специалистов без опыта работы или с маленьким опытом работы.</p>	<p>Оптимизация системы наставничества. Повышение квалификации. Дополнительные материальные и моральные поощрения за профессиональные достижения;</p>	<p>Большие интеллектуальные и энергетические затраты. Профессиональное выгорание Недостаточно возможностей у администрации и МБДОУ для стимулирования педагогов</p>
<p>Использование инновационных подходов к организации методической работы</p>	<p>Преобладание в коллективе педагогов традиционных подходов к образовательному процессу</p>	<p>Востребованность услуг дополнительного образования</p>	<p>Отсутствие дополнительных помещений для открытия новых дополнительных образовательных услуг.</p>

Материально – техническое обеспечение			
В основном материально – техническая база имеется	Износ материально-технических средств Недостаточность оснащения	Дооснастить учреждение, за счет использования дохода от платных образовательных услуг.	Недостаточное финансирование.
Содержание образовательной деятельности			
Разработана новая ООП, включены парциальные программы по всем направлениям развития. высокий уровень качества образовательных услуг.	Недостаточно в арсенале педагогов приёмов мотивации для активизации деятельности детей. Увеличение количества детей с нарушениями речи. Нехватка технических средств обучения	Повышение качества образования за счет внедрения инновационных технологий, повышения уровня профессиональной компетенции педагогов через работу по самообразованию, повышение квалификации.	Возросший уровень притязаний родительской общественности и к качеству предоставляемых образовательных услуг, изменение критериев независимой оценки качества образования.
		Разработка проектов: «Патриотическое воспитание»	Недостаточный уровень финансирования
Социально – коммуникативное направление			
- Осуществляется переход воспитателей на личностно-ориентированную модель.	- Недостаточный уровень воспитанности, социальной компетентности детей, родителей	Использование современных и разнообразных форм работы	
Познавательное – речевое развитие			
В группах созданы условия для реализации познавательного направления развития дошкольников. - Имеется разнообразный методический и практический	- Недостаточно практического материала для опытно – экспериментальной деятельности; Нехватка технических средств обучения. Увеличение	- Пополнение оборудованием исследовательских центров. - Обновление материалов; - Обновление форм работы с детьми по	Недостаточное финансирование

материал на всех возрастных группах. -Организованна логопедическая группа	количества детей с нарушениями речи	развитию речи.	
Художественно – эстетическое развитие			
- В группах созданы условия для работы по художественно-эстетическому направлению;	- Существует необходимость работы с одаренными детьми	- Введение кружковой работы; - Разработка современных дополнительных программ.	Недостаточное понимание родителей посещение дополнительных услуг детьми; Увеличение образовательной нагрузки на детей
Содержание оздоровительной работы			
Есть квалифицированные кадры для физкультурно-оздоровительной работы. Пополняется кабинет медицинским оборудованием. Разработана система организации оптимальной	Тенденция ухудшения здоровья дошкольников, поступающих в детский сад. -Нестабильность взаимодействия по данному вопросу с некоторыми родителями - не все родители являются сторонниками	Применение инновационного подхода к вопросам оздоровления всеми педагогами. Пропаганда здорового образа жизни среди родителей.	Недостаточное финансирование. Недостаточная сформированность культуры здорового образа жизни у родителей. - Недостаточное количество площадок для проведения физкультурно –
двигательной активности. Использование новых форм работы с родителями по ЗОЖ.	здорового образа жизни. - Износ медицинского и физкультурного оборудования.		оздоровительной работы
Инновационная, экспериментальная деятельность			
Внедрены шесть программ по дополнительным услугам.	Недостаточность профессиональной инициативы и компетентности у отдельных педагогов. Отсутствие необходимого	Продолжать разработку и внедрение инновационных проектов, программ, технологий и	Увеличение образовательной нагрузки на детей. В связи с большим количеством инноваций в

	опыта в инновационной, цифровой деятельности · Недостаточные материальные ресурсы.	форм работы в детском саду.	области дошкольного образования есть риск не довести до результата выбранные направления развития
Работа с родителями			
Внедрены разнообразные формы работы с родителями: Дни открытых дверей, родительские встречи, участие родителей в спортивных и праздничных мероприятиях. Выставках, конкурсах.	Недостаточная активность по участию в совместных мероприятиях для детей и родителей (спортивных, игровых, досуговых). Нет инициативы со стороны родителей по разработке совместных проектов и мероприятий	Оптимизация деятельности в рамках работы с родителями (поиск новых форм и видов деятельности и т.д.)	Перенесение на ДОУ ответственности за воспитание детей. Дефицит времени у родителей.
Система связей ДОУ с социальными институтами			
Наличие договоров с учреждениями культуры и социальными партнерами делает работу ДОУ более эффективной		Взаимодействие с социальными партнерами позволяет улучшить работу с одаренными и талантливыми детьми.	

Вывод: Проведенный SWOT-анализ позволяет определить, что в ДОУ созданы условия для работы в соответствии с требованиями ФГОС ДО. Стратегия развития ориентирована на внутренний потенциал ДОУ и инновационные технологии обучения.

SWOT-анализ дает возможность выделить следующие стратегические направления в развитии образовательной организации:

У. Основные направления развития МБДОУ

1. Развитие качественной и доступной образовательной и творческой среды.

Совершенствование образовательной и воспитательной деятельности детского сада, Изучение, внедрение, реализация современных развивающих технологий, обеспечивающих целостное развитие ребенка дошкольного возраста.

Соответствие уровня и качества подготовки выпускников детского сада требованиям

федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования, Федеральному закону от 29.12.2012 № 273-ФЗ.

2. Разработка образовательных программ, в которых используются современные материально-технические условия в соответствии с законодательством РФ.

Корректировка ООП ДО на основе ежегодного педагогического мониторинга в соответствии с потребностями воспитанников. Формирование модели режима дня, недели, года с учетом обновленной модели образовательного пространства.

Индивидуализация и дифференциация образовательной деятельности: введение в практику работы по формированию портфолио дошкольника, составление индивидуальных маршрутов развития воспитанников, в том числе с учетом рекомендаций психолого-педагогического консилиума детского сада.

3. Повышение эффективности системы дополнительного образования, расширение спектра дополнительных образовательных услуг для детей и их родителей.

Разработка и введение новых образовательных программ дополнительного образования: спортивной направленности. Совершенствование в соответствии с меняющимися условиями существующих программ дополнительного образования.

4. Цифровизация рабочих и образовательных процессов в организации. Совершенствование цифровой образовательной среды. Внедрение электронного документооборота.

5. Совершенствование системы охраны труда. Внедрение новых мероприятий по улучшению условий и охраны труда.

Актуализация локальных нормативных актов детского сада в сфере охраны труда. Разработка, утверждение и планомерное осуществление мероприятий по улучшению условий и охраны труда.

6. Усиление антитеррористической защищенности организации.

Проведение оценки качества и достаточности организационных мероприятий, практической готовности и обеспечения объекта техническими средствами. Разработка комплексного плана мероприятий по усилению антитеррористической безопасности.

VI. Мероприятия по реализации Программы развития

N	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат	Выполнение
Создание системы управления качеством образования, консультационное и экспертное сопровождение разработки нового содержания образования в соответствии с основными направлениями модернизации российского образования. Проект «ВСОКО»					
	Управление качеством дошкольного образования	заведующий, старший воспитатель			
	Реализация проекта «ВСОКО», как	Заведующий,	2023 - 2026	Проведение системы методических	

механизма выполнения основной образовательной программы	старший воспитатель, рабочая группа		мероприятий по использованию шкал	
Оптимизация мониторинга качества оказываемых образовательных услуг	Заведующий, старший воспитатель	2022-2023 учебный год	Введение электронной формы	
Развитие образовательной среды				
Совершенствование образовательных программ	старший воспитатель, воспитатели	по мере необходимости, запросы семей воспитанников, изменение законодательства 2023 - 2026	Корректировка: Программа воспитания, программы дополнительных образовательных услуг	
Внедрение новых программ дополнительного образования	старший воспитатель, педагоги	2023 -2026 2023-2026	Охват дополнительным образованием 80% воспитанников. Разработка программы По физическому развитию	
Внедрение современных педагогических инновационных технологий	педагогический коллектив	2023 2023-2026	- Оценка и отбор педагогических инновационных технологий с точки зрения повышения качества образования - Приобретение программно-методических комплектов, дидактических пособий и материалов, необходимых для реализации и внедрения инновационных технологий	
Обновление предметно-развивающей среды,	Заведующий, старший воспитатель	Постоянно	Закупка и установка нового образовательного оборудования, материалов	

способствующей	ль, зам по АХЧ			
реализации нового содержания дошкольного образования			и инвентаря для развития детей.	
Приобретение современного дидактического оборудования			Конструкторы LEGO Wedo, лаборатории для экспериментальной деятельности	
Развитие спортивных навыков воспитанников для успешной сдачи 1 ступени норм ГТО	инструктор по физическим подготовкам	постоянно	сдача норм ГТО 80% детей подготовительной группы	
Оптимизация условий для коррекционной помощи детям с ОВЗ. Оптимизация индивидуальных маршрутов для детей с ОВЗ. Повышение квалификации педагогических работников ДОУ по вопросам коррекционного образования.	Старший воспитатель, специалист, воспитатели	2023-2026 постоянно	Курсы повышения квалификации «Работа с детьми ОВЗ».	
Цифровизация				
Введение электронного документооборота	заведующая, сотрудник ДОУ	2023-2026	Расширение внедрения цифровизации	
Совершенствование ИКТ компетенций педагогов	Старший воспитатель, педагоги	2023-2026	Ведение электронного планирования, портфолио, создание страниц педагогов на официальном сайте ДОУ	
Анализ и использование	старший воспитатель	2023	Повышение качества образования	

доступных образовательных платформ				
Техническое сопровождение официального сайта ДОУ	старший воспитатель	постоянно	соответствие сайта законодательству	
Создание взаимовыгодного социального партнерства				
Поиск новых форм эффективного взаимодействия ДОУ с социальными партнерами	Заведующий, старший	2023-2026		
Создание условий для формирования положительного имиджа ДОУ через участие детей, родителей, педагогов в мероприятиях сетевого взаимодействия	Старший воспитатель, специалисты, воспитатели	2023-2026	Участие в конкурсах «Мама, папа и я – спортивная семья»; конкурсы семейные по ПДД; Экологические конкурсы: Проект «Я познаю мир»; Проект «Юный мастер»	
Обеспечение функционирования ДОУ как открытой системы	старший воспитатель	2023-2026	Ведение сайта в соответствии с требованиями законодательства РФ	
Совершенствование системы охраны труда и усиление антитеррористической защищенности				
Разработка мероприятий по улучшению условий и охраны труда	Завхоз Заведующий	2023	Проект мероприятий	
Выполнение мероприятий в рамках реализации плана мероприятий Паспорта безопасности	Завхоз Заведующий	ежегодно		

УП. Механизмы реализации Программы развития

Реализация программы основывается на реальных возможностях, которыми располагает детский сад. Механизм реализации программы предусматривает:

1. Финансирование программы за счет:
 - бюджетных средств
 - внебюджетных средств, добровольных пожертвований от юридических и физических лиц;
 - доход от реализации дополнительных образовательных услуг.
2. Социальное партнерство с другими социальными институтами за счет:
 - переосмысления стереотипов взаимодействия детского сада и других организаций;
 - понимания коллективом детского сада значимости партнерства с субъектами внешней среды как взаимовыгодного взаимодействия;
 - освоения механизмов эффективного взаимодействия с субъектами внешней среды;
 - создания позитивного имиджа детского сада.
3. Модернизацию системы управления и менеджмента детского сада за счет:
 - понимания участниками сущности и значения стратегического проектирования;
 - понимания информационной основы выделения функций управления;
 - внедрения последовательности действий по созданию эффективной структуры управления;
 - создание условий делегирования полномочий и организации работы с персоналом с учетом конкретных потребностей каждого
4. Создание кадровых, нормативно-правовых, научно-методических условий, позволяющих реализовать программу в полном объеме и в намеченные сроки за счет:
 - приведения в соответствие нормативно-правовой базы;
 - изменения системы стимулирования в детском саду;
 - востребованности со стороны персонала современных информационно-методических ресурсов и обеспечения доступа к ним;
 - увеличения издательской деятельности внутри учреждения по обогащению и распространению педагогического опыта.
 - создания позитивной творческой атмосферы, позволяющей реализовать профессиональные возможности с целью профессиональной привлекательности для педагогических кадров
5. Реорганизацию системы повышения квалификации:
 - совершенствования образовательных услуг;
 - налаживания системы партнерства по дистанционному обучению педагогических кадров;
 - создание системы психолого-педагогического и методического сопровождения;
 - организация системы практического обмена педагогическим опытом на основе взаимопосещения мероприятий и анализа образовательной деятельности.

УП. Ожидаемые результаты реализации Программы развития

- Функционирование ДОУ как открытой, динамичной, развивающейся среды, обеспечивающей свободный доступ ко всей необходимой информации о своей деятельности.

- Соответствие образовательного процесса и образовательных услуг требованиям ФГОС.
- Положительная динамика состояния физического и психического здоровья детей. Снижение заболеваемости, приобщение дошкольников к здоровому образу жизни.
- Обновление содержания и технологий работы с детьми.
- Повышение профессиональной компетентности педагогов и умения работать на запланированный результат.
- Мотивированность родителей к взаимодействию с ДОУ, реализация просветительских, творческих и досуговых программ для семей воспитанников.
- Реализация планов сотрудничества с социокультурными учреждениями.
- Создание эффективной системы управления качеством дошкольного образования.
- В результате реализации Программы развития определяется модель выпускника детского сада:

Предполагается что:

Для детей

- Каждому воспитаннику будут предоставлены условия для полноценного личностного роста, созданы условия для формирования познавательная активность, самостоятельность, инициатива, творческие способности, гражданская позиция, способность к труду и жизни в условиях современного мира.
- Созданы условия для развития детей, в т.ч. для детей с ОВЗ, детей-инвалидов.
- В образовательный процесс включены цифровые образовательные ресурсы, с учетом потребностей детей, педагогов, родителей.
- Разработаны индивидуальные образовательные маршруты, в т.ч. для детей-инвалидов и одаренных детей.
- Качество сформированности ключевых компетенций детей будет способствовать успешному обучению ребёнка в школе и соответствовать целевым ориентирам, представленным в ФГОС ДО.
- Модернизирована материальная база, развивающая предметно – пространственная среда ДОУ.

Для педагогов

- Каждому педагогу предоставлена возможность для повышения уровня квалификации, профессионального мастерства и развития педагогических компетенций.
- Личные и профессиональные качества педагогических работников будут соответствовать требованиям профессиональных стандартов, в том числе оказана помощь в прохождении аттестации.
- Созданы условия для трансляции опыта работы на муниципальном, областном и всероссийском уровнях
- Умеют ориентироваться в современных психолого-педагогических концепциях обучения, воспитания, используют их как основу в своей педагогической деятельности.
- Владеют умением планировать и оценивать уровень развития детей своей возрастной группы.
- Умело используют элементарные средства диагностики и коррекции индивидуальных особенностей детей при реализации дифференцированного подхода.
- Умеют работать с техническими средствами обучения, видят перспективу применения информационно-коммуникационных ресурсов в образовательном процессе;
- Симулируют активность детей, их увлеченность познавательной и практической деятельностью.

- Реализует систему комплексного психолого- педагогического сопровождения воспитанников и их родителей;
- Владеют способами оптимизации образовательного процесса путем включения в него новых форм дошкольного образования.
- Включают родителей в деятельность, направленную на создание условий, способствующих развитию, оздоровлению и воспитанию их детей.
- Владеет навыками анализа, прогнозирования и планирования своей деятельности.

Для родителей

- Оптимизирована модель взаимодействия детского сада и семьи.
- Разработаны и реализованы проекты по работе с родителями с применением инновационных технологий в каждой возрастной группе детского сада.
- Созданы условия для получения консультативной помощи в воспитании и развитии детей, в т.ч. для детей с ОВЗ, детей-инвалидов.
- Созданы условия для формирования у родителей позитивного отношения к овладению знаниями педагогики и психологии.
- Налажена эффективная система взаимодействия с социальными партнерами, в рамках реализации основной программы дошкольного образования МАДОУ.

В целях оценки эффективности реализации Программы развития ДОУ, так же разработаны следующие критерии, показатели и индикаторы.

IX. Критерии и показатели оценки реализации программы развития, сформированные по направлениям развития организации

Направления	Критерии и показатели оценки
развития организации	
Развитие качественной и доступной образовательной и творческой среды	Положительная динамика качества образования Удовлетворенность 100 % участников образовательных отношений качеством предоставляемых образовательных услуг. Обучение 60 % педагогов по программам для работы с детьми с ОВЗ
Разработка образовательных программ, в которых используются современные материально-технические условия	Благоприятные показатели физического, психического здоровья воспитанников. Обновление материально-технической базы на 40 %. Положительная динамика результативности участия педагогов в конкурсах, конференциях и др. мероприятиях инновационной направленности.
Повышение эффективности системы дополнительного образования, расширение спектра дополнительных образовательных услуг	Удовлетворенность родителей и воспитанников услугами дополнительного образования на 100%. Увеличение числа договоров о сотрудничестве, сетевой форме реализации образовательных программ инновационной, культурной, спортивной, художественной, творческой направленности

Цифровизации образовательного и управленческого процесса	Рост числа работников, использующих дистанционные технологии, ИКТ, инновационные педагогические технологии
Совершенствование системы охраны труда	Снижение несчастных случаев с работниками и детьми. Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере охраны труда
Усиление антитеррористической защищенности организации	Отсутствие происшествий на территории организации.